

2016-2020 : UNE NOUVELLE ENTENTE

Par **JEAN-FRANÇOIS THIBAUT**

Diplômé en génie électrique 2015

Ambassadeur ÉTS Relève 2016

Par la suite des années 2009 à 2016 marquées par une formalisation de la gouvernance au sein du conseil d'administration du Réseau ÉTS, les années 2016 à 2020 allaient être le contexte d'une réforme de l'entente de collaboration avec l'École.

Simon Desrosiers, président du Réseau de 2016 à 2018, a été un acteur clé, d'une part, de la restructuration de l'organisation et, d'autre part, du dialogue menant à une nouvelle entente de collaboration avec l'École. « En résumé, l'École désirait faire une évaluation coûts-bénéfices de son investissement dans le Réseau. Il est important de savoir que depuis plusieurs années, l'ÉTS finançait la direction générale ainsi que la permanence du Réseau ÉTS, sans oublier les locaux et services nécessaires. L'École voulait connaître l'impact de l'investissement auprès des diplômés. Donc, en 2016, peu après la tenue du Gala des Ambassadeurs, et alors que le Réseau ÉTS célébrait son 40e anniversaire, l'École nous a informés que des changements à son soutien envers l'association allaient survenir. D'abord, elle allait mettre en place un nouveau service aux diplômés qu'elle chapeauterait. Ensuite, elle n'assumerait plus les salaires de la direction générale ni de la permanence du Réseau. En outre, en l'espace de quelques mois, nous n'avions plus de DG, plus de permanence, plus de soutien de l'École, plus rien. Là, il a fallu réfléchir à ce qu'on allait faire. Heureusement, nous pouvions toujours compter sur des alliés pour nous aider à surmonter ces changements. »

Dans l'air depuis décembre 2015, le directeur général de l'époque, Normand Lalonde, avait alors informé les membres du conseil d'administration que tous les services étaient à l'étude et que le Bureau du fonds de développement et du Réseau ÉTS n'y échapperait pas. Le CA du Réseau ÉTS met alors sur pied un groupe de travail piloté par Simon et chargé i) de faire l'état des lieux; ii) d'évaluer l'impact sur les activités et événements du Réseau; et iii) de présenter ses conclusions à la direction de l'École. Des séances de remue-méninges sont organisées avec des administrateurs et membres du Réseau ÉTS afin d'identifier les avenues possibles. « Nous avons mis en place un comité d'optimisation des activités. Là, on s'est rendu compte que le Réseau organisait directement



Simon Desrosiers

Diplômé au baccalauréat en génie des opérations et de la logistique
Président du Réseau ÉTS 2016 à 2018



Luc Bergeron

Diplômé au baccalauréat en génie mécanique
Président du Réseau ÉTS 2018 à 2020

ou soutenait l'organisation d'un très grand nombre d'activités. On a réduit ça à trois grands événements : le golf, la soirée des finissants et le souper homards. On a organisé ce qu'on pouvait avec les ressources disponibles. On s'est aussi rendu compte que les diplômés récents participaient moins à nos activités que les plus vieux. Il devenait important de se rapprocher des dernières cohortes, surtout considérant que nous avions à renouveler le conseil d'administration. En effet, 2016 et 2017, ça a été des années charnières, car plusieurs administrateurs devaient quitter le CA ou ne se représentaient pas. Nous avons donc utilisé nos contacts auprès de diplômés afin de coopter de nouveaux administrateurs. La plupart étaient d'anciens membres de clubs étudiants ou de comités organisateurs. Il s'agissait d'administrateurs possédant un réseau et de l'expérience en organisation d'événements. Nous devions devenir un CA opérationnel pour faire face à l'avenir. Donc, c'est certain que le profil des administrateurs a beaucoup changé pendant cette période. »

Révision des activités, renouvellement des administrateurs : Simon ne chôme pas. Les membres du CA ont également géré personnellement l'ensemble des partenariats du Réseau, notamment ceux avec des institutions financières, opérations qui étaient précédemment gérées par la permanence. « Ça m'a pris beaucoup de temps et d'énergie pour m'occuper de tout ça. J'allais une journée par deux semaines à l'École pour travailler pour le Réseau.

“ Des associations comme le Réseau ÉTS peuvent exister parce que des gens y croient, et nous avons eu la chance de compter sur des dizaines d'administrateurs et d'employés de l'ÉTS au fil des ans. ”

Les efforts de Simon ne sont pas vains, puisque la fin de son mandat comme président est marquée par les débuts d'un dialogue constructif avec la direction de l'École. « Avant de quitter en 2018, j'ai eu des discussions avec Cédric Pautel, alors secrétaire général de l'École, qui allaient, je dirais, au-delà de la stricte courtoisie. Il voyait le potentiel d'avoir un réseau des diplômés. Donc on a redéfini quelles étaient nos attentes mutuelles et ça a mis la table pour que le Réseau reçoive à nouveau un soutien de l'École. »

Luc Bergeron, président du Réseau de 2018 à 2020, allait devoir poursuivre ces discussions.

Loin d'être défaitiste, il poursuit sur la lancée de Simon.

“ Je suis arrivé au Réseau en 2016, juste après que les coupures de la haute direction eurent été effectuées. Donc, comme administrateur, je n'ai jamais connu l'époque où le Réseau avait une permanence. Je voyais bien que les administrateurs qui avaient connu les deux époques prenaient ça plus durement, mais pour ma part, je ne pouvais pas faire la comparaison. Je suis donc parti d'où était le Réseau quand j'y suis arrivé et j'ai essayé d'améliorer la situation. ”

Les discussions entamées en 2018 accouchent d'une nouvelle entente avec l'École en 2019 alors que Cédrik Pautel devient directeur général par intérim de l'ÉTS. « Cédrick Pautel a été d'une ouverture exceptionnelle. C'est grâce à lui, entre autres, que l'on a pu renouer avec la direction et conclure une nouvelle entente. Je pense que nos succès, par exemple l'organisation de quelques activités phares de qualité et avec une participation en croissance des diplômés, nous ont permis de montrer à la nouvelle direction que l'on était prêt à rétablir une relation avec elle. Je crois que la nouvelle relation qui a été établie a permis de répondre aux enjeux qui posaient problèmes du point de vue de l'École, notamment le fait que le CA du Réseau devait s'impliquer davantage autant du point de vue opérationnel que décisionnel. Dans la nouvelle formule, l'École nous supporte, mais le CA a un plus grand rôle opérationnel qu'avant 2016. De nos jours, le Réseau travaille plutôt en collaboration avec le Service aux diplômés et à la philanthropie de l'École dont il reçoit un soutien administratif inestimable. »

Le mandat de Luc s'est terminé en octobre 2020, en pleine pandémie de la covid-19.

“ C'est sûr que c'est décevant d'avoir dû annuler tous les événements, mais on a mis les bouchées doubles pour recruter de nouveaux administrateurs, notamment des femmes. Malgré des circonstances difficiles, à mon départ le Réseau ÉTS était à son plus haut depuis mon arrivée en 2016. ”

Simon et Luc peuvent donc se dire : mission accomplie!

